

Hải Phòng, ngày 25 tháng 03 năm 2026

**BÁO CÁO****KẾT QUẢ KINH DOANH SẢN XUẤT NĂM 2025 &  
KẾ HOẠCH KINH DOANH SẢN XUẤT NĂM 2026****Phần 1: Kết quả kinh doanh sản xuất năm 2025****I/ MÔI TRƯỜNG KINH DOANH:**

Năm 2025 có rất nhiều thay đổi, các khó khăn của các năm trước vẫn tiếp tục kéo dài. Nhiều biến động, xung đột, điểm nóng nhiều nơi, khu vực, chính sách thuế, chiến tranh thương mại, tỷ giá và lạm phát ảnh hưởng rất lớn đến mọi hoạt động kinh doanh. Mặt khác chúng ta trải qua cuộc cách mạng lớn về sáp nhập tinh giản bộ máy và thay đổi các địa giới hành chính. Khách hàng cũng nhiều thay đổi trong quản lý điều hành. Năm 2025 cơ hội và thuận lợi với chúng ta là rất ít, khó khăn thách thức rất nhiều.

**1. Thuận lợi:**

- Hệ thống khách hàng truyền thống ổn định.
- Môi trường điều kiện làm việc, sản xuất của Traco thuận lợi, khách hàng chấp nhận các điều kiện định sẵn, kế thừa và truyền thống.

**2. Thách thức:**

- Yêu cầu chất lượng dịch vụ ngày càng cao, cạnh tranh quyết liệt, nhiều đối thủ.
- Khách hàng có nhiều thay đổi, các bộ phận linh hoạt, công tác marketing, nâng cao chất lượng dịch vụ, giảm giá thành.
- Xây dựng kế hoạch bị động.

**3. Cơ hội:**

- Nhiều dự án, nhiều nhà máy, khu công nghiệp được khởi công và hoạt động.
- Có nhiều khách hàng mới, mặt hàng mới yêu cầu phục vụ.

**4. Khó khăn:**

- Trình độ, kỹ năng CBNV còn hạn chế.
- Làm việc theo lề lối cũ, thiếu chủ động sáng tạo.
- Nhiều quy định, chính sách mới chưa đáp ứng cho phù hợp.

**II/ KẾT QUẢ KINH DOANH SẢN XUẤT:**

Mặc dù trong năm qua khó khăn thách thức, rất nhiều biến động kinh tế xã hội liên tục kéo dài, thiên tai nhiều nơi. Nhưng chúng ta vẫn chủ động nắm bắt từng cơ hội và chúng ta đã đạt được các mục tiêu và hoàn thành kế hoạch đã đề ra cụ thể (số liệu theo báo cáo tài chính).

## 1. Kết quả kinh doanh sản xuất:

Chỉ tiêu	Sản lượng (T)	Doanh thu (Đ)	DTDV (Đ)	Lợi nhuận (Đ)
Kế hoạch	1.600.000	550.000.000.000	40.000.000.000	10.000.000.000
Thực hiện	1.826.000	510.000.000.000	67.805.818.032	16.810.977.058
Tỷ lệ	114%	92,7%	169%	168%

## 2. Các hoạt động khác:

- Đầu tư mới 01 ô tô con: 5.004.320.000đ
- Đầu tư mới 02 xe đầu kéo tại Phú Mỹ: 2.187.784.489đ
- Đầu tư 01 mooc tại TTLOG: 71.094.444đ
- Đầu tư văn phòng tại khu đô thị Bắc Sông Cấm: 22.813.761.833
- Đang làm thủ tục đầu tư kho Đình Vũ và kho Vật Cách.
- Hoàn thành chi trả cổ tức 18% năm 2024

## 3. Đánh giá hoạt động năm 2025:

- Kết quả nổi bật năm 2025 là các chỉ tiêu và kế hoạch chúng ta đã hoàn thành vượt mức. Chúng ta đã chứng minh sự đổi mới, linh hoạt và chủ động trong lãnh đạo, điều hành, quản lý với sự đồng thuận cao giữa HĐQT – cổ đông và NLD. Đây là nền tảng vững trãi và ổn định phát triển của công ty. Ngoài ra chúng ta đã chủ động thích ứng với những thay đổi, biến động, cùng nhau đồng thuận, gắn bó, chia sẻ khó khăn vì mục tiêu chung. Tuy nhiên còn một số hạn chế là chưa khai thác thị trường mới tiềm năng và yêu cầu của xã hội, công ty.

## Phần 2: Kế hoạch kinh doanh sản xuất năm 2026

### I/ MÔI TRƯỜNG KINH DOANH:

- Năm 2026 sẽ còn rất nhiều khó khăn và diễn biến phức tạp, xung đột gia tăng và các điểm nóng Mỹ -Trung Đông. Giá nhiên liệu thay đổi liên tục và tăng nhanh.
  - Nhiều chính sách mới có hiệu lực. Áp lực tỷ giá lãi suất, lạm phát ảnh hưởng đến hoạt động thương mại và sản xuất nhiều khách hàng.
  - Cảng Hoàng Diệu dừng hoạt động. Di chuyển Ga đường sắt vận chuyển hàng hóa đến Cảng Vật Cách.
  - Các cảng xếp dỡ tàu bách hóa bị hạn chế.
  - Dịch chuyển giao nhận xếp dỡ từ trung tâm về các Cảng Đình Vũ – Nam Đình Vũ và Lạch huyện.
  - Các chi phí thường xuyên thay đổi và tăng mạnh (cước xếp dỡ của sà lan, ô tô...).
- Các yếu tố trên đã ảnh hưởng rất lớn đến kế hoạch KDSX năm 2026 của công ty.

### II/ KẾ HOẠCH NĂM 2026:

#### 1. Kế hoạch kinh doanh sản xuất:

Sản lượng (T)	Doanh thu (Đ)	DTDV (Đ)	Lợi nhuận (Đ)
1.500.000	400.000.000.000	40.000.000.000	10.000.000.000

## 2. Chiến lược và đầu tư:

- Các trung tâm kinh tế và cơ sở hạ tầng vận tải logistics đang dịch chuyển với nhiều dự án mới. Khu thương mại tự do, khu kinh tế chuyên biệt, khu kinh tế phía Nam. Đường sắt Lào Cai – Lạch huyện và nhiều dự án đồng bộ phát triển khác đang hình thành.
- Từ nay đến năm 2030 sẽ thay đổi rất lớn nên chúng ta phải xem xét định hướng cho phù hợp với nội dung:

### a) Kế hoạch năm 2026:

- 2.1. Tập trung ổn định các khách hàng, mặt hàng truyền thống mặc dù khối lượng, hiệu quả không còn như trước.
- 2.2. Tập trung khai thác Tòa nhà 271 Lê Thánh Tông.
- 2.3. Lập kế hoạch khai thác Tòa nhà Khu đô thị Bắc Sông Cấm.
- 2.4. Đầu tư 3 -:- 5 xe đầu kéo phục vụ vận chuyển cont khu vực Vật Cách, Đình Vũ

### b) Chiến lược đầu tư 2026 -:- 2030:

- 2.5. Tập trung làm thủ tục và khởi công xây dựng kho Traco Đình Vũ, dự kiến giai đoạn 1: 5000m<sup>2</sup> ≈ 35 tỷ.
- 2.6. Xem xét hợp tác đầu tư kho Vật Cách: 3000m<sup>2</sup> ≈ (15 -:- 20 tỷ).
- 2.7. Tìm hiểu, nghiên cứu vị trí làm kho tại các vị trí ga đường sắt mới.
- 2.8. Lập dự án đầu tư kho bãi tại khu kinh tế Nam Đồ Sơn hoặc Đình.
- 2.9. Nghiên cứu xúc tiến bộ phận khai thác vận chuyển hàng hóa chất, hàng lỏng, hàng nguy hiểm (con người và phương tiện) ≈ 10 tỷ .
- 2.10. Công tác chăm lo NLD tiếp tục được quan tâm kịp thời, nâng cao giá trị vật chất, tinh thần, tạo động lực cho NLD tiếp tục làm việc.

## III/ KẾT LUẬN:

Với thành tựu năm 2025 chúng ta đã đạt được. Năm 2026 sẽ còn tiếp tục rất nhiều khó khăn thách thức. Nhưng với sự đồng lòng của HĐQT – cổ đông và CBNV, chúng ta cùng quyết tâm cố gắng để hoàn thành nhiệm vụ theo kế hoạch 2026 chúng ta đã đề ra.

### Nơi nhận:

- HĐQT; BKS
- BGD
- Các cổ đông
- Lưu: VP



TỔNG GIÁM ĐỐC

*Đỗ Minh Tuấn*